



KOÇ HOLDİNG

1Ç25

FİNANSAL SONUÇLAR

30 NİSAN 2025

Uyarı/Çekince

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

Finansal sonuçlara ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmemiş finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumda Koç Topluluğu şirketleri tarafından kamuya açıklanan ve gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşleri yansıtmakta olup belli varsayımları içeren ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Koç Holding ya da Koç Holding'in herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

Tarihsel Net Aktif Değeri

Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

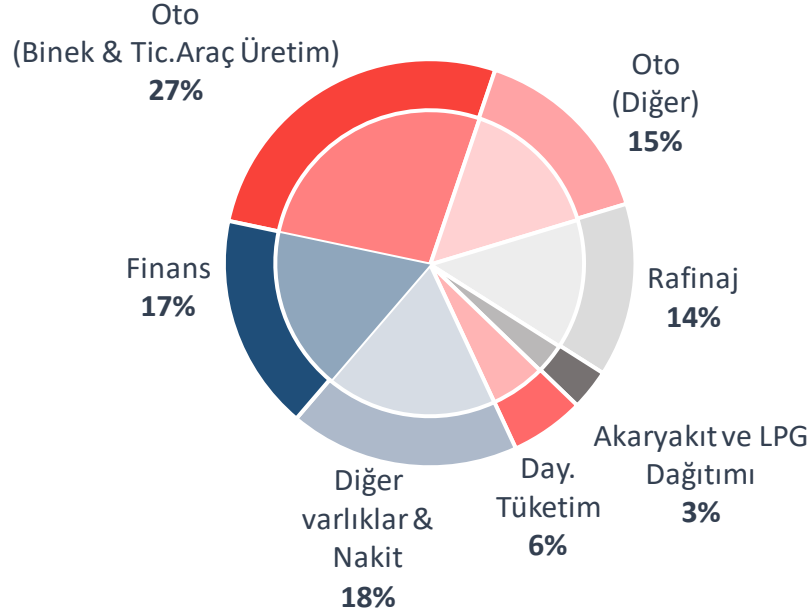
Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

Tarihsel Net Aktif Değeri

Dayanıklılık Odağı

Sektörel ve Coğrafi Çeşitlilik

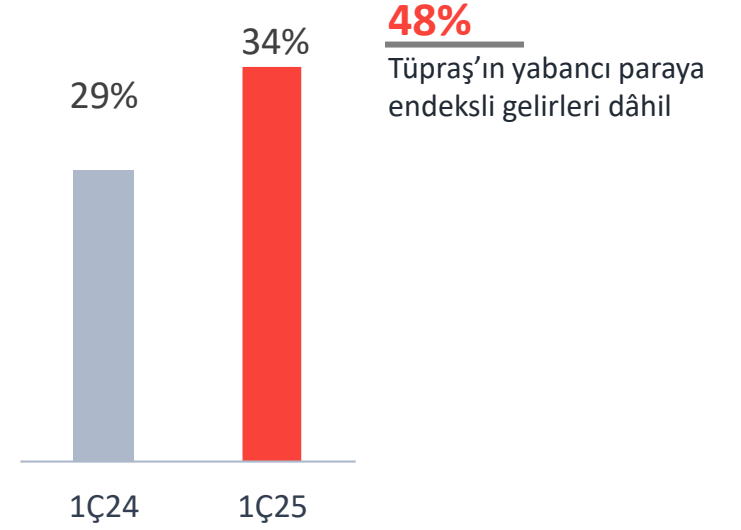
Sektörlere Göre Net Aktif Değeri Kırılımı¹



• Çeşitlendirilmiş portföy yapısı

• Sektörel ve mevsimsel dalgalanmalara karşı dayanıklı portföy

Yurt Dışı Gelirler/ Toplam Kombine Gelirler



• Türkiye'nin en büyük ihracatçı grubu:
Türkiye'nin toplam ihracatının yaklaşık %7'si

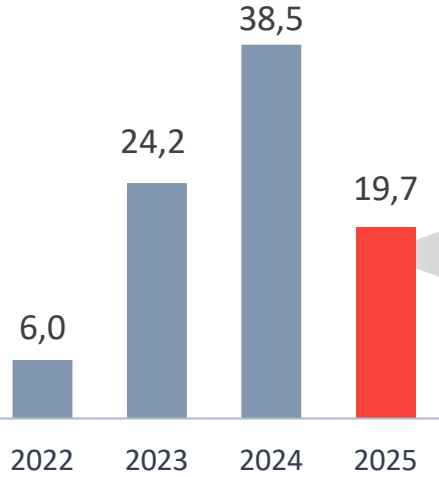
¹ Net Aktif Değeri (NAD) şirket hesaplamasına dayanmaktadır. NAD'nin yaklaşık %90'ı halka açık şirketlerden oluşmaktadır (her bir şirketin 31 Mart 2025 itibarıyla piyasa değerleri, etkin sahiplik oranıyla ağırlıklandırılmıştır).

Dayanıklılık Odağı

İş Modeli Temettü Gelirlerinin Sürekliliğini Temin Ediyor

Temettü Gelirleri¹

Milyar TL



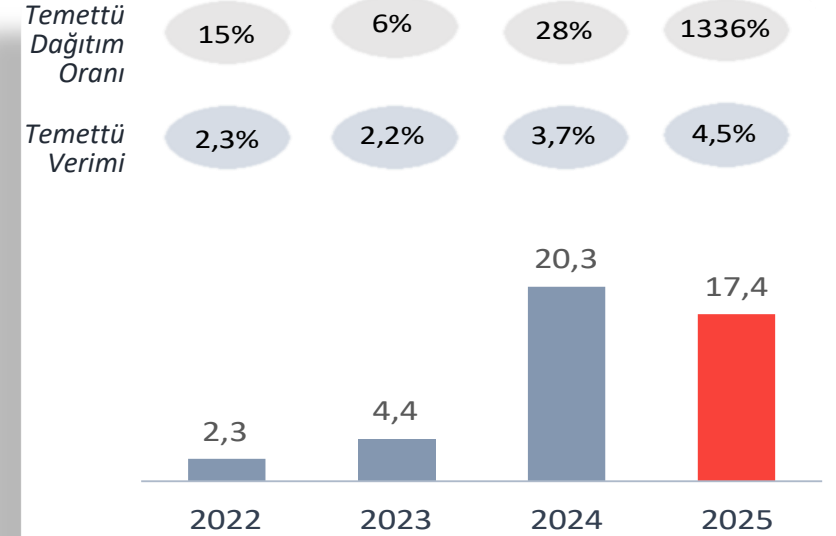
	Temettü			
	2022	2023	2024	2025 ybb
Tüpraş (EYAŞ dahil)	-	10,3	16,5	10,4
Ford Otosan	2,5	6,0	7,8	2,3
Tofaş	1,2	1,1	3,8	2,3
Arçelik	0,6	0,7	-	-
Aygaz	0,1	0,1	0,6	1,1
TürkTraktör	0,5	0,8	3,4	1,8
Otokar	0,2	-	0,3	-
Yapı Kredi / KFS	0,6	4,9	5,5	-
Diğer Şirketler	0,3	0,3	0,8	1,8
Toplam Temettü Geliri	6,0	24,2	38,5	19,7

2025 yılı:

- Temettü gelirlerinin büyük çoğunluğu **döviz veya dövizle endeksli geliri** olan şirketlerden elde edildi
- Yılın geri kalanındaki potansiyel temettüler hariçtir.

Ödenen Temettüler¹

Milyar TL



Temettü ödemelerinde esneklik

- Temettü ödeme kararları
 - Temettü gelirleri
 - Yatırım fırsatları
 - Net nakit pozisyonuna göre alınmaktadır.

¹ Temettü gelirleri ve ödemeler TMS 29 etkisi hariç olup, ödenen temettüler intifa hakkına sahip hissedarlar hariç olan temettü ödemesidir. 2 Toplam 17,5 milyar TL temettü ödemesi; bu tutarın 1,3 milyar TL'si geçen yılın vergilendirilebilir kazancından, kalan 16,2 milyar TL'si ise TFRS'ye göre finansal tablolarda yer alan dağıtılmamış kârlardan ödenmiştir.

Dayanıklılık Odağı

Güçlü Likidite

Solo Net Nakit

Milyon TL

As of 31 Aralık 2024:

= **USD 911mio**

2024 yıl sonu nakit

+ **USD 1,68mia**

2023 yıl sonu brüt nakit

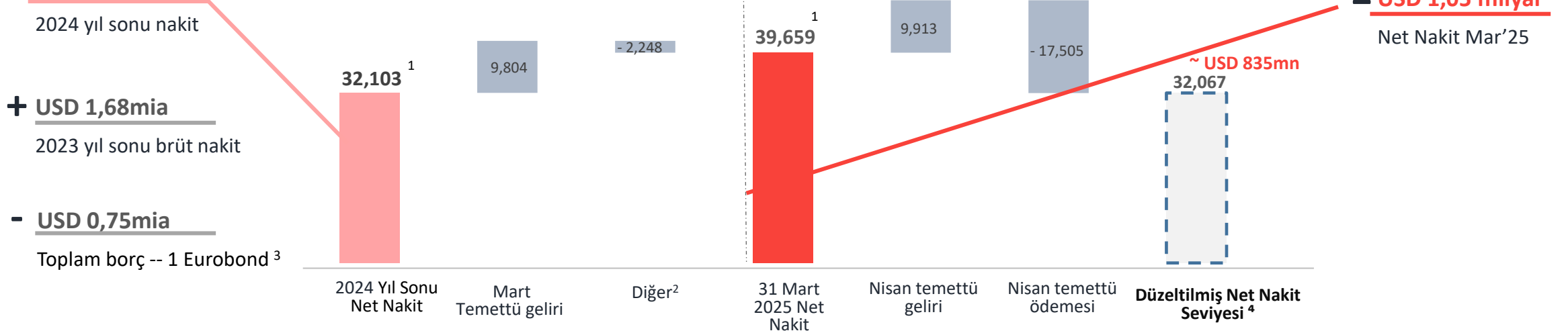
- **USD 0,75mia**

Toplam borç -- 1 Eurobond³

As of 31 Mart 2025:

= **USD 1,05 milyar**

Net Nakit Mar'25



¹ ABD Doları net nakit tutarları, Net Nakit Köprüsü'nde 31 Aralık 2024 için 35,2233 ve 31 Mart 2025 için 37,7656 ABD Doları TRY kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. ² Diğer, yönetim ücretlerini, OPEX'i, kur dönüşüm etkilerini, net finansal gelir/gideri içermektedir. Ayrıca, Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı'nın 40 yıl süreyle işletme hakkı verilerek özelleştirilmesine ilişkin Tek-Art'a toplam 6,3 milyar TL (178 milyon ABD doları) tutarında sermaye katkısı yapılması da yer almaktadır. ³ Mart 2025'te, Mar'19'da ihraç edilen Eurobond'u ödendi: 750 milyon ABD doları (nominal değer), 6 yıl, %6,5 kupon ⁴ Nisan ayında ödenen ve alınan temettüler için ayarlandı

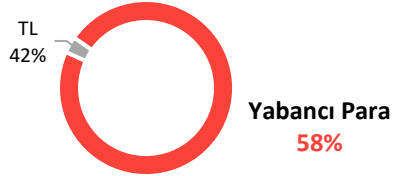
Temel Göstergeler

İhtiyatlı Yaklaşım ile Temel Göstergeler Sağlamlığını Sürdürdü

Güçlü Nakit Pozisyonu

1,05 milyar \$

Solo Net Nakit



Sağlam Likidite

1.22x

Kombine
Cari Oran ¹

Sürdürülebilir Borçluluk Oranı

1.3x

Kombine Net Finansal Borç /
FAVÖK ¹

Yabancı Para Pozisyonu

+605 milyon \$

Solo net
yabancı para (YP) pozisyonu

+150 milyon \$

Doğal korunma (hedge) sonrası
konsolide net yabancı para
pozisyonu ²

+ 293 milyon \$

Etkinlik oranına göre
ağırlıklandırılmış hedge sonrası
konsolide net yabancı para
pozisyonu

¹ Finans segmenti hariç

² Net döviz pozisyonu +150 milyon ABD Doları (0,9 milyar ABD Doları tutarındaki riskten korunma aracı niteliğindeki krediler (başlıca Arçelik) ve Tüpraş ve Aygaz stoklarının dövizle endeksli fiyatlaması nedeniyle 1,8 milyar ABD Doları tutarındaki doğal hedge hariç)

Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

Tarihsel Net Aktif Değeri

Enerji

İyileştirilmiş beyaz ürün verimi ve daha düşük enerji giderleriyle sağlıklı sonuçlar

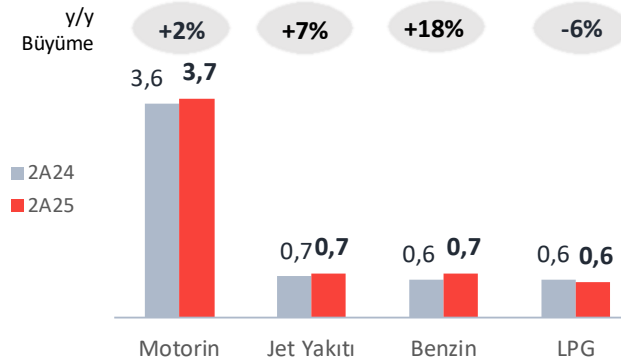
1Ç25 Gelişmeleri

- + İyileştirilmiş beyaz ürün verimi
- + Düşük enerji fiyatları
- + Yüksek kapasite kullanım oranı
- + Döviz kayıplarını telafi eden stok kazançları ve net faiz geliri
- Çeyreklik iyileşmeye karşın, zayıflayan ürün marjları

Konsolide Net Zarara Etki: 75 mn TL (a.d.)

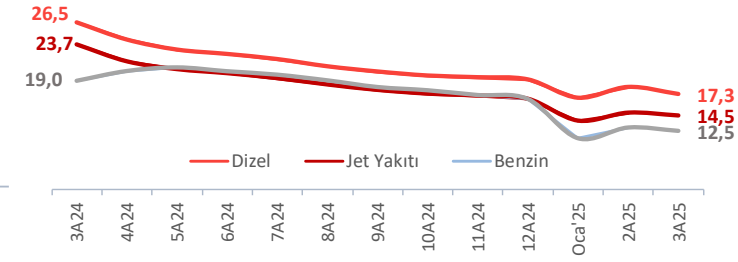
Türkiye Pazarı Satış Hacimleri

Milyon Ton



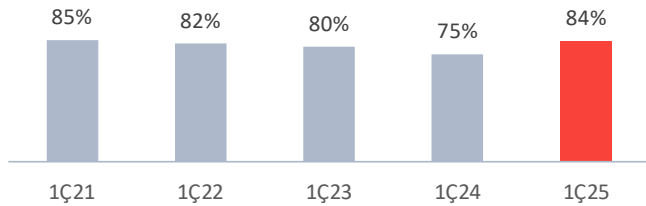
Ürün Marjları

\$/Varil, Aylık

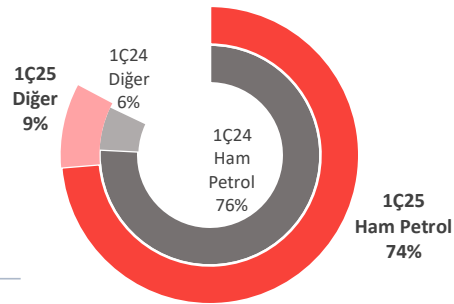


Tüpraş

Beyaz Ürün Verimliliği %

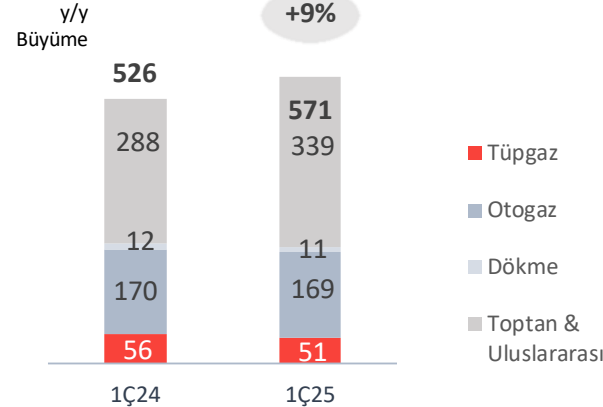


Kapasite Kullanım Oranı



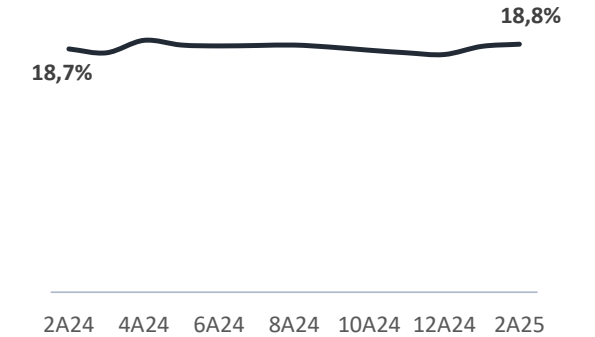
Aygaz Satış Hacimleri

Bin Ton



Opet -- Beyaz Ürünler Pazarında 3'üncü

Pazar Payı



Otomotiv

Zayıf Yurt İçi Pazarda Yoğun Rekabet

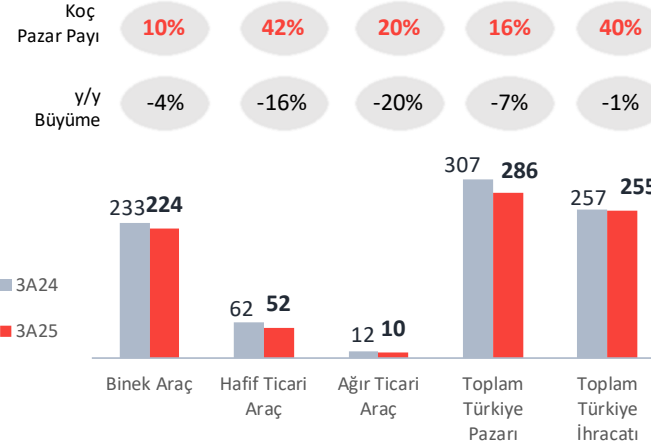
1Ç25 Gelişmeleri

- + Ortak girişimler ile sağlam ihracat sözleşmeleri
- İç Pazar ve ihracat pazarlarında zayıflık
- Yeni piyasaya sürülen modellerin hazırlık dönemi
- Yurtiçi pazarda artan rekabet
- Rekabetçi fiyatlandırma

Konsolide Net Zarara Katkı: 2,033 mn TL (-76% y/y)

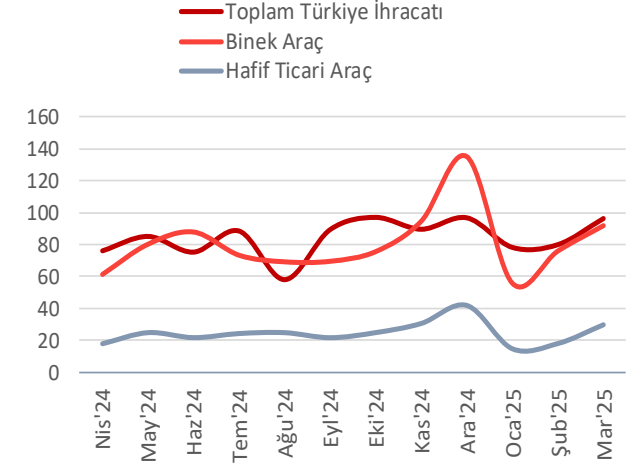
Satış Hacimleri

Bin Adet



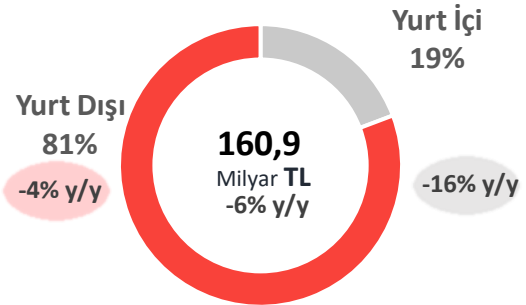
Aylık Büyüme Trendi

Bin Adet



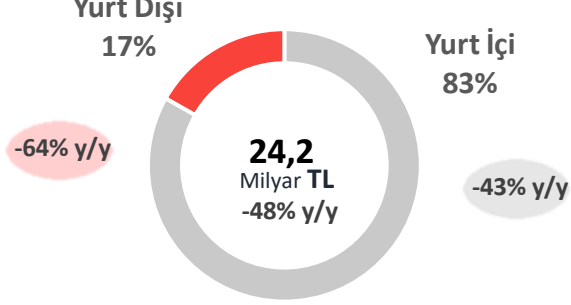
Ford Otosan

Gelirler
Milyar TL



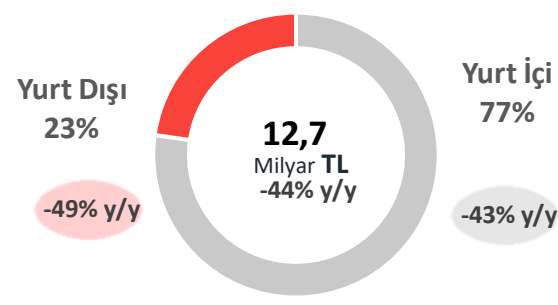
Tofaş

Gelirler
Milyar TL



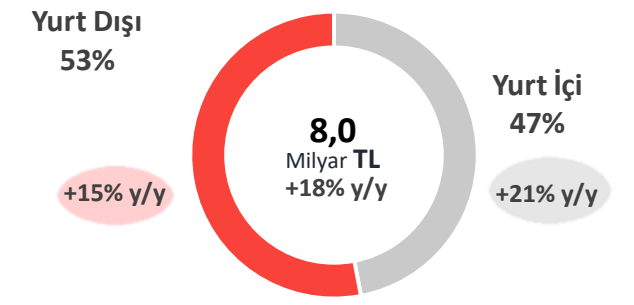
TürkTraktör

Gelirler
Milyar TL



Otokar

Gelirler
Milyar TL



Dayanıklı Tüketim

Zorlu piyasa koşullarında talebin zayıflığı marjları etkiledi

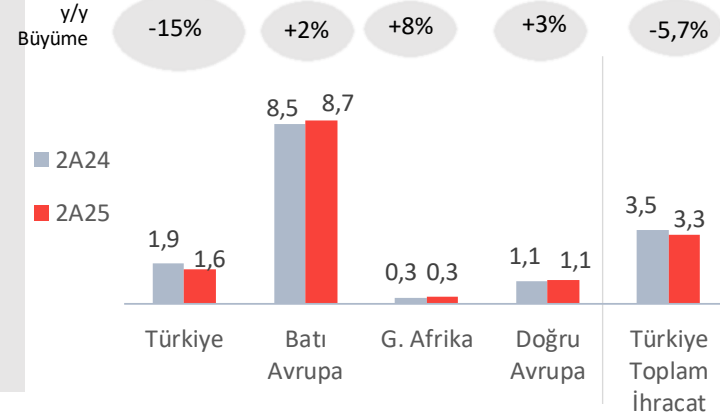
1Ç25 Gelişmeleri

- + Geçtiğimiz yılın nisan ayından bu yana Whirlpool'un katkısıyla inorganik büyüme
- + Düşük ham madde maliyetleri
- Zorlu piyasa koşulları ve yüksek baz etkisi nedeniyle zayıf talep
- Fiyatlandırma baskısı ve yoğunlaşan rekabet
- Düşük kapasite kullanım oranı

Konsolide Net Zarara Katkı: -1,036 mn TL (a.d.)

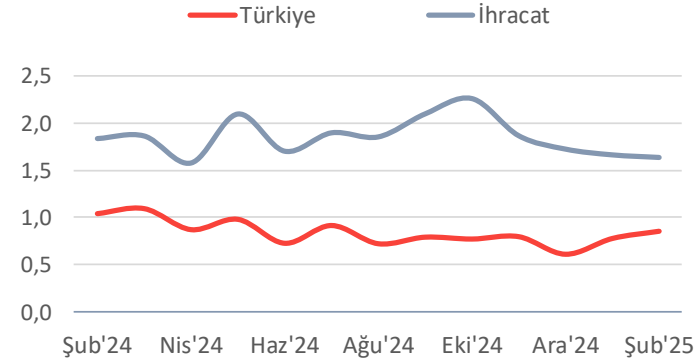
Pazar Bazında Satış Hacimleri¹

Milyon Adet



Aylık Büyüme Trendi

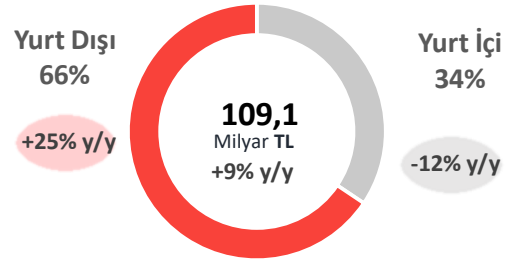
Milyon Adet



Arçelik

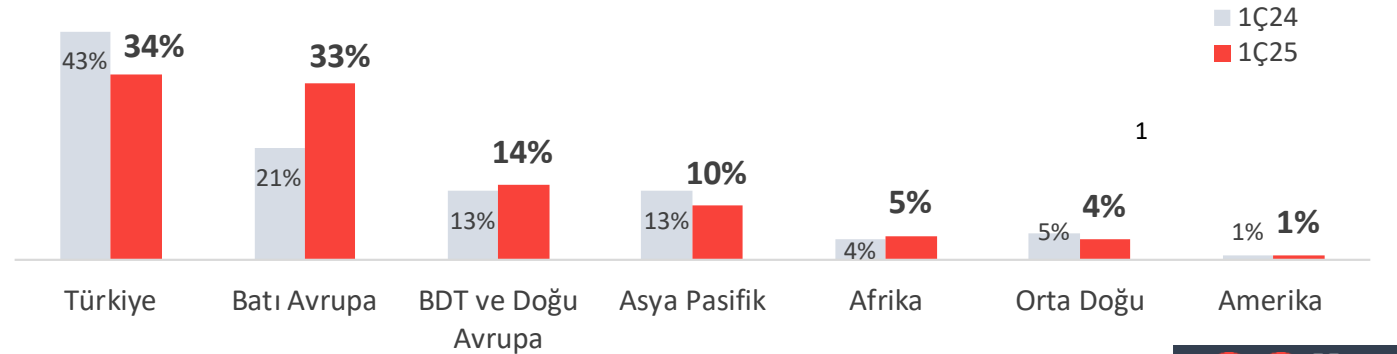
Toplam Gelirler

Milyar TL



Gelirlerin Bölgelere Göre Dağılımı

%



Türkiye pazarı için Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği verileri, uluslararası pazarlar için perakende panel verileri kullanılmıştır.

Finans

Güçlü ana faaliyet gelirleri, kuvvetli sermaye tamponları, kredi karşılıklarındaki artış

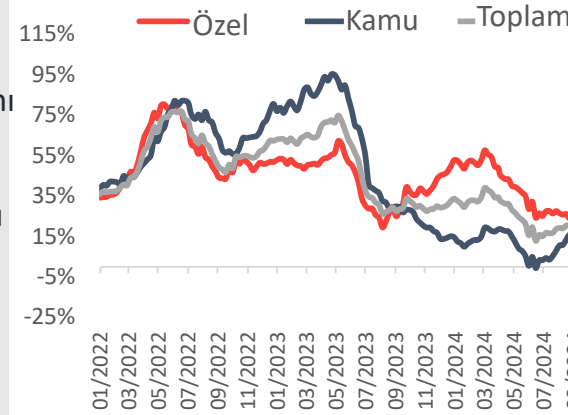
1Ç25 Gelişmeler

- + Güçlü spread genişlemesi ile desteklenen sağlam marj performansı
- + Komisyonlarda devam eden ivme: Çeşitlendirme ve artan müşteri tabanı
- + Güçlü sermaye ve likidite oranlarının korunması
- + Korunan güçlü sermaye tamponları, devam eden içsel sermaye yaratımı
- Enflasyon geçişkenliği nedeniyle gider artışı

Konsolide Net Zarara Negatif Katkı: -855 mn TL (a.d.)

TL Kredi Büyümesi

13 Haftalık Yıllıklandırılmış

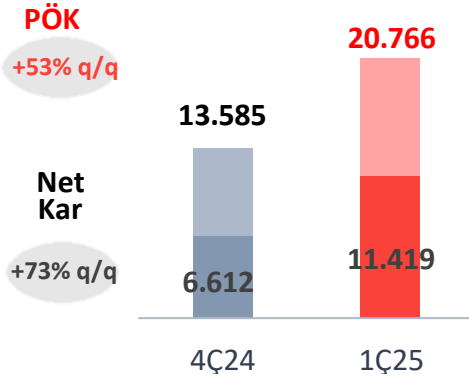


Sektörün Kredi & Mevduatları

Milyar TL, ABD\$

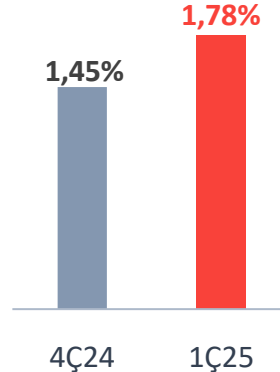
	3A25	ç/ç	yıllık
Krediler	17.565	10%	36%
+ TL	10.829	8%	27%
+ YP (ABD\$)	179	6%	33%
Müşteri Mevduatı	21.124	11%	37%
+ TL	13.169	6%	51%
+ YP (ABD\$)	211	12%	0%

Yapı Kredi

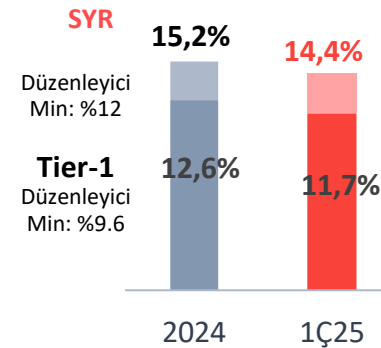


Net Kredi Riski Maliyeti⁴

Kur Hedge'i dahil, kümüle



Sermaye Oranları¹



Seçilmiş Bilanço Göstergeleri

Milyar TL, ABD\$

	1Ç25	ç/ç	yıllık
Krediler²	1.337	8%	28%
+ TL	843	4%	17%
+ YP (ABD\$)	13	8%	31%
Müşteri Mevduatı	1.510	12%	25%
+ TL	838	7%	26%
+ YP (ABD\$)	18	12%	6%
Vadesiz/Toplam Mevduat	44%	0pp	0pp
Takipteki Alacaklar Oranı³	3,4%	0,3pp	0,8pp
Toplam Karşılık Oranı⁵	3,9%	0,1pp	-0,2pp

Sektör verileri BDDK haftalık rapor verileridir. YKB verileri, aksi belirtilmedikçe BDDK konsolide finansallarına dayanmakta olup TMS 29 etkisi içermemektedir. Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir.

2 TL ve YP krediler dövizde endeksli krediler ile düzeltilmiştir.

3 BDDK konsolide olmayan verisidir. Geçici regülasyon etkisini içermeyen ve mukayese edilebilir oranlardır, 90-180 gün gecikmeli krediler Takipteki Kredi olarak, 30-90 gün gecikmeli krediler ise 2.Aşama kredi olarak gösterilmiştir.

4 Kredi Risk Maliyeti= (Toplam kredi karşılıklar – Tahsilatlar – YP Karşılık Hedge'i)/Toplam Brüt Krediler Raporlanan Net Kredi Kredi Maliyeti

1Ç25 Finansal Performans

İş kollarına göre değişen performans

Finansal Performans

Milyon TL

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM
Kombine Gelirler¹	264.705	236.908	125.545	187.607	40.111	854.876
<i>Değişim (yıllık)</i>	-26%	-19%	5%	-3%	-3%	-15%
Segment payı	31%	28%	15%	22%	5%	
Kombine Faaliyet Kârı²	8.253	4.081	1.318	8.923⁴	-859	21.716
<i>Değişim (yıllık)</i>	-26%	-78%	-76%	-45%	9%	-57%
Segment payı	38%	19%	6%	41%	a.d	
Parasal kazanç kayıp	-1.773	7.457	4.274	-6.053	-2.008	1.897
<i>Değişim (yıllık)</i>	73%	14%	-35%	69% ₄	67%	a.d
Kombine Vergi Öncesi Kâr	3.327	8.261	-1.360	3.421⁴	149	13.798
<i>Değişim (yıllık)</i>	28%	-63%	a.d	a.d	a.d	-44%
Kombine Net Kâr	236	5.823	-2.380	-1.551⁴	-1.182	946
<i>Değişim (yıllık)</i>	14%	-71%	a.d	83%	46%	-92%
Konsolide Net Kâr³	75	2.033	-1.036	-855⁴	-1.632	-1.415
<i>Değişim (yıllık)</i>	a.d	-76%	a.d	a.d	21%	a.d

1 Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir

2 Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir (1Ç25 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 21,864 mn TL'dir)

3 Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kârı

4 Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir.

Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

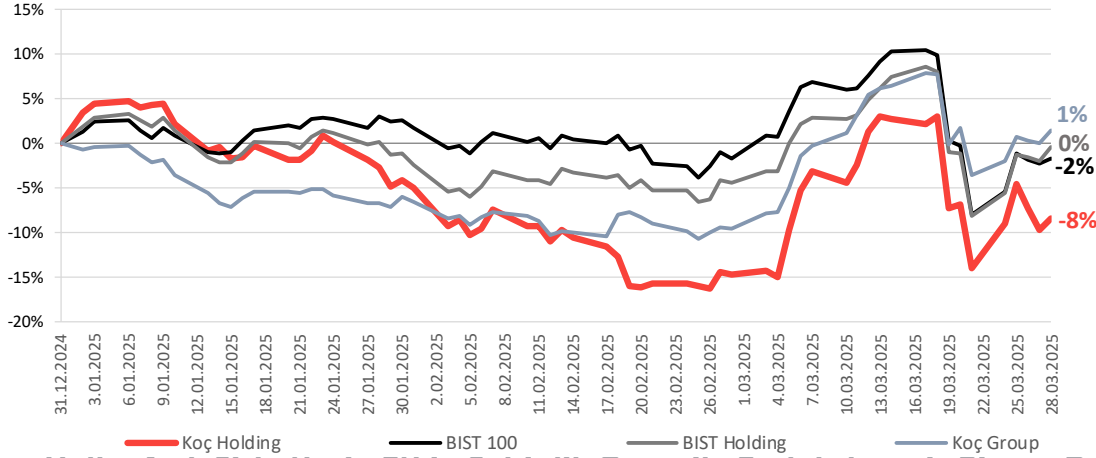
Tarihsel Net Aktif Değeri

Tarihsel Net Aktif Değeri

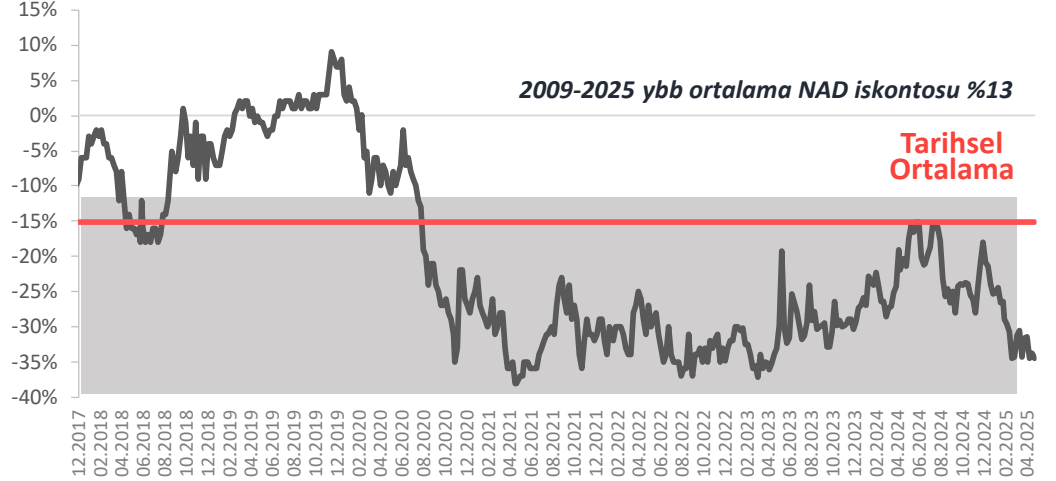
Konjonktür ile yüksek orantılı NAD İskontosu

Koç Holding ve Koç Topluluğu¹ Hisse Performansı

2024 yıl sonuna göre endekslenmiş



Net Aktif Değeri (NAD) İskontosu/Primi²

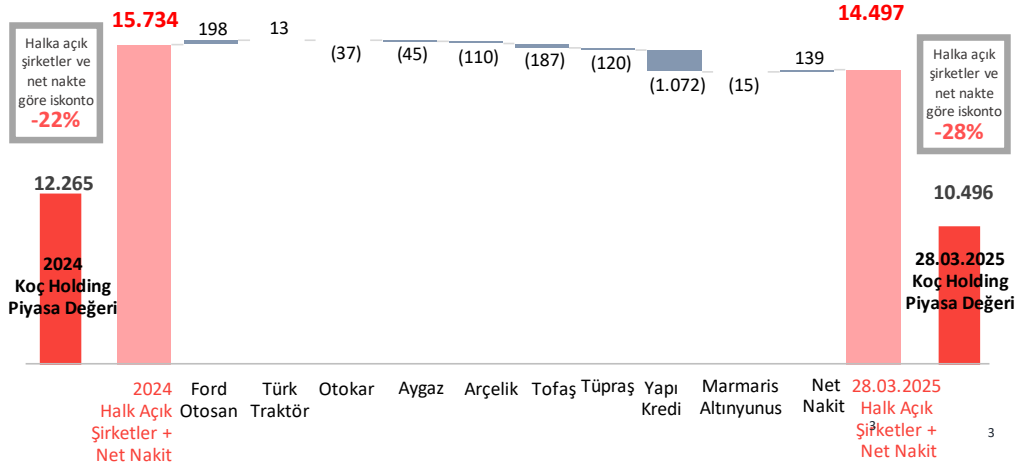


Koç Holding Yabancı Payı ve Türkiye 5-yıllık CDS



Halka Açık Şirketlerin Etkin Sahiplik Oranı ile Endekslenmiş Piyasa Değeri

Milyon Dolar



1 Koç Topluluğu verisinde Koç Holding hariçtir. 2 Veriler Yapı Kredi Yatırım hesaplamalarına dayanmaktadır: halka açık şirketler için hesaplama tarihi itibarıyla piyasa değerleri, Net Nakit için çeyresel Koç Holding Finansal Sonuçları, halka açık olmayan şirketler için Yapı Kredi Yatırım değerlemeleri baz alınmıştır.

3 Net nakit değişimi 2024 yıl sonu (911 m\$) ve 1Q25 (1,05 m\$) arasındaki farktır. Not: Koç Holding ilk hisse geri alım programını Temmuz 2021'de açıkladı. Programın toplam büyüklüğü: fiili dolaşımın ~%5'i, toplam sermayenin ~%1.4'üdür. Programın başlatıldığı günden bu yana yapılan toplam geri alım tutarı ~890 bin hisse (sermayenin %0.035'i) seviyesindedir



Ekler

Ek – Konsolide Temel Göstergeler

Konsolide Finansal Göstergeler

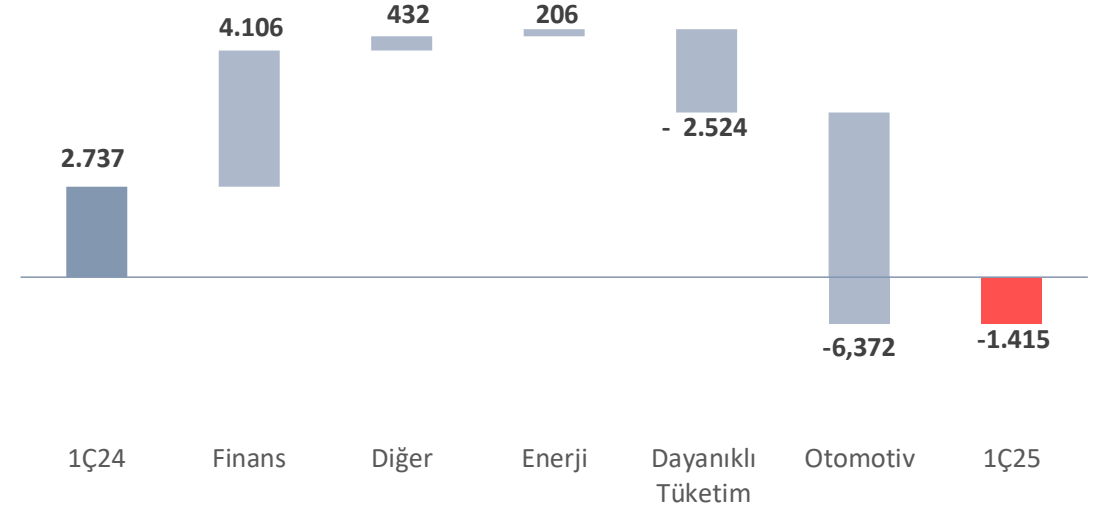
Milyon TL

	1Ç24	1Ç25	y/y
Gelirler	622.041	538.320	-13%
Brüt Kâr	103.054	92.085	-11%
Faaliyet Kârı	36.698	17.485	-52%
Vergi Öncesi Kâr	11.460	6.670	-42%
Net Dönem Kârı/(Zararı)	354	-2.989	a.d.
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-2.383	-1.574	34%
Ana Ortaklık Payları	2.737	-1.415	a.d.

	2024	1Ç25	y/y
Toplam Varlıklar	4.301.429	4.209.252	-2%
Toplam Özkaynaklar	945.072	916.778	-3%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	581.832	574.186	-1%

Konsolide Net Kâr

Milyon TL



Ek – Halka Açık Şirketlerin 2025 Yılı Beklentileri

TÜPRAŞ	2024	2025B
Tüpraş Net Rafineri Marjı (\$/varil)	6,3	5.0-6.0
Tüpraş Ürün Marjı (\$/varil)	11.2	-
KKO	92.6%	90-95%
Üretim (mn ton)	26.7	~26
Satış (mn ton)	30.4	~30
Yatırım Harcamaları (mn \$)	376	~600

TOFAŞ	2024	2025B	2025B - Nis'25
Sektör ('000 Adet)			
Türkiye Hafif Araç Satışı	1.239	900-1,100	900-1,100
Tofaş ('000 Adet)			
Perakende Satış	143,7	110-130	110-130
İhracat	33,6	70-90	70-90
Üretim	140,5	150-170	150-170
Yatırım Harcamaları (mn €)	138	150	150
Vergi Öncesi Kâr Marjı	4.1%	>5%	Daha sonra sağlanacaktır

TÜRKTRAKTÖR	2024	2025B - Şub'25	2025B - Nis'25
Sektör ('000 Adet)			
Türkiye Traktör Satışı	64	48-56	42-48
TürkTraktör ('000 Adet)			
Yurt İçi Satış	32,0	23-28	20-24
İhracat	12,5	11-13	11-13
Yatırım Harcamaları (mn \$)	105	140 - 160	140 - 160

AYGAZ	2024	2025B
Aygaz Satış ('000 Adet)		
Tüpgaz	238	220-230
Otogaz	761	755-785
Pazar Payı		
Tüpgaz	41.6%	41%-43%
Otogaz	22.1%	21.5%-22.5%

FORD OTOSAN	2024	2025B
Sektör ('000 Adet)		
Türkiye Araç Satışı	1.279	950-1,050
Ford Otosan ('000 Adet)		
Perakende Satış	114	90-100
İhracat	546	610-660
+ Türkiye	330	410-440
+ Romanya	216	200-220
Toptan Satış	661	700-760
Üretim	633	700-750
+ Türkiye	382	460-490
+ Romanya	251	240-260
Yatırım Harcamaları (mn €)	739	750-850
+ Genel	128	130-150
+ Üretim kaynaklı	661	620-700
Gelir Büyümesi	Yatay	Yüksek tek haneli
FAVÖK Marjı	7,2%	7% - 8%

YKB ¹	2024	2025B - Şub'25
Hacimler		
TL Krediler	31%	< Ortalama enflasyon
Yabancı para Krediler (\$)	32%	Orta çift haneli
Net Faiz Marjı	0,7%	~ 300bp iyileşme
Komisyon Büyümesi	104%	25% - 30%
Gider Büyümesi	66%	< 50%
Toplam Kredi Riski Maaliyeti	58bps	150 - 175bps
MoÖK	16%	Orta-Yirmili Seviyeler

ARÇELİK	2024	2025B - Şub'25
Gelir büyümesi		
Türkiye (TL)	+0%	Yatay
Yurt Dışı (Yabancı Para)	+43%	~ +15%
FAVÖK Marjı	5,3%	~ 6.5%
Yatırım Harcamaları (mn €)	375	~ 300
İşletme Sermayesi / Satışlar	21%	< 20%

¹Yapı Kredi Bankası beklentileri BDDK konsolide finansallarına dayanmakta olup TMS 29 etkisi içermemektedir.

ÇSY Yolculuğumuz

✓ 2050 yılında karbon nötr hedefi

Koç Topluluğu Karbon Dönüşümü Yol Haritası : 2017 baz yılına göre 2024'te %17 düşüş

27%

2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 **Sera Gazı Emisyonlarında azaltım** (2017 baz yılına göre)

49%

2040 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 **Sera Gazı Emisyonlarında azaltım** (2017 baz yılına göre)

✓ Uluslararası Platformlar

- United Nations Global Compact
- CEO Water Mandate
- CFO Coalition For the SDGs
- WEF - Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri, Center for Nature and Climate, CEO Action Group for the European Green Deal
- Task Force For Climate Related Financial Disclosures (TCFD)
- Science-Based Targets Initiative (Dayanıklı Tüketim, Otomotiv, Finans)



Bilim Temelli Hedefler İnisyatifi (SBTi) – Topluluk Şirketlerinden Güncellemeler

- Arçelik Bilim Temelli Hedefler İnisyatifi'ne dahil olarak Net-Sıfır karbon hedefini yeni standartlarla uyumlu hale getireceğini taahhüt etti.
- Ford Otosan, Tofaş, TürkTraktör kısa-dönem ve net-sıfır hedeflerini Bilim Temelli Hedefler İnisyatifi çerçevesinde belirleyeceğini taahhüt etti.
- Yapı Kredi Bilim Temelli Hedefler İnisyatifi'ne katılarak "Business Ambition for 1.5°C" yükümlülükleri kapsamında emisyon azaltacağını taahhüt eden ilk Türk şirketi oldu.

✓ BM Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nda Küresel Liderlik

Koç Holding **BM Kadın Birimi, Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nun Teknoloji ve İnovasyon Eylem Grubu** liderlerinden biri olmuştur.

Taahhüt veren Topluluk Şirketleri: Aygaz, Arçelik, Ford Otosan, KoçFinans, Tofaş, Tüpraş, TürkTraktör ve Yapı Kredi

Koç Topluluğu Şirketleri, BM Kadın Güçlendirme Prensipleri'nin (UN WEPs) imzacılarıdır..



✓ Sürdürülebilirlik Endeksleri ve Derecelendirmeleri

Dow Jones Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA

En Yüksek %10luk Dilim



SUSTAINALYTICS

a Morningstar company



FTSE4Good

Koç
1Ç25 Finansal Sonuçlar

Ek – Hissedar Yapıları

Koç Holding

Koç Ailesi: 63.4%¹
Halka Açık: 26.9%
Vehbi Koç Vakfı: 7.3%
Koç Emekli Vakfı: 2.3%
Hisse Geri Alımı: 0.04%

Enerji

Tüpraş

EYAŞ: 46.4%
KH: 6.35%, Diğer Koç: 0.46%
Diğer : 0.02%, Halka Açık: 46.78%

KH: 42.07%⁴

EYAŞ

KH : 77%
Aygaz: 20%
Opet: 3%

Aygaz

KH: 41%
Diğer Koç: 10.2%
Liquid Pet. Co.: 24.5%
Halka Açık: 24%
Diğer: 0.4%

Opet

Tüpraş: 41.7%
Diğer Koç: 8.0%
Öztürk Grubu: 50%
Diğer: 0.3%

KH: 19.75%⁴

Otomotiv

Ford Otosan

KH: 39%
Ford Motor Co.²: 41%
Diğer Koç: 2%
Halka Açık: 18%

Tofaş

KH: 38%
FCA³: 38%
Halka Açık: 24%

TürkTraktör

KH: 37.5%
CNH : 37.5%
Halka Açık: 25%

Otokar

KH: 47%
Ünver Hold.: 25%
Diğer Koç: 0.6%
Halka Açık: 27%

Otokoç

KH: 99.8%
Diğer Koç: 0.2%

Dayanıklı Tüketim

Arçelik

KH: 41%
Diğer Koç: 15%
Burla Grubu: 18%
Halka Açık: 14.96%
Hisse Geri Alımı: 10.19%
Diğer: 0.65%

Finans

Yapı Kredi Bank

KH: 20.22%
KFS: 40.95%
Halka Açık: 38.83%

KH: 54.8%⁴

Koç Finansal Hizmetler (KFS)

KH: 84.53%
Diğer Koç: 15.43%
Diğer: 0.04%

Koç Finansman

KH: 50%
Diğer Koç: 50%

Diğer

Koçtaş

KH: 49.8%
Kingfisher: 50%
Diğer Koç: 0.02%

Setur

KH: 24%
Diğer Koç: 75%
Diğer : 0.3%

Zer

KH: 39.5%
Diğer Koç: 57.9%
Diğer: 2.5%

31 Mart 2025 itibarıyladır.

1 Family Danışmanlık %43.75, Koç ailesi üyeleri %18.3

3 Stellantis FCA Italy SpA'nın %100'üne sahiptir.

2 Ford Motor Co. Ford Deutschland GmbH'nin %100'üne sahiptir.

4 İştirakler üzerinden elde edilen etkin oran

Koç Holding Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri

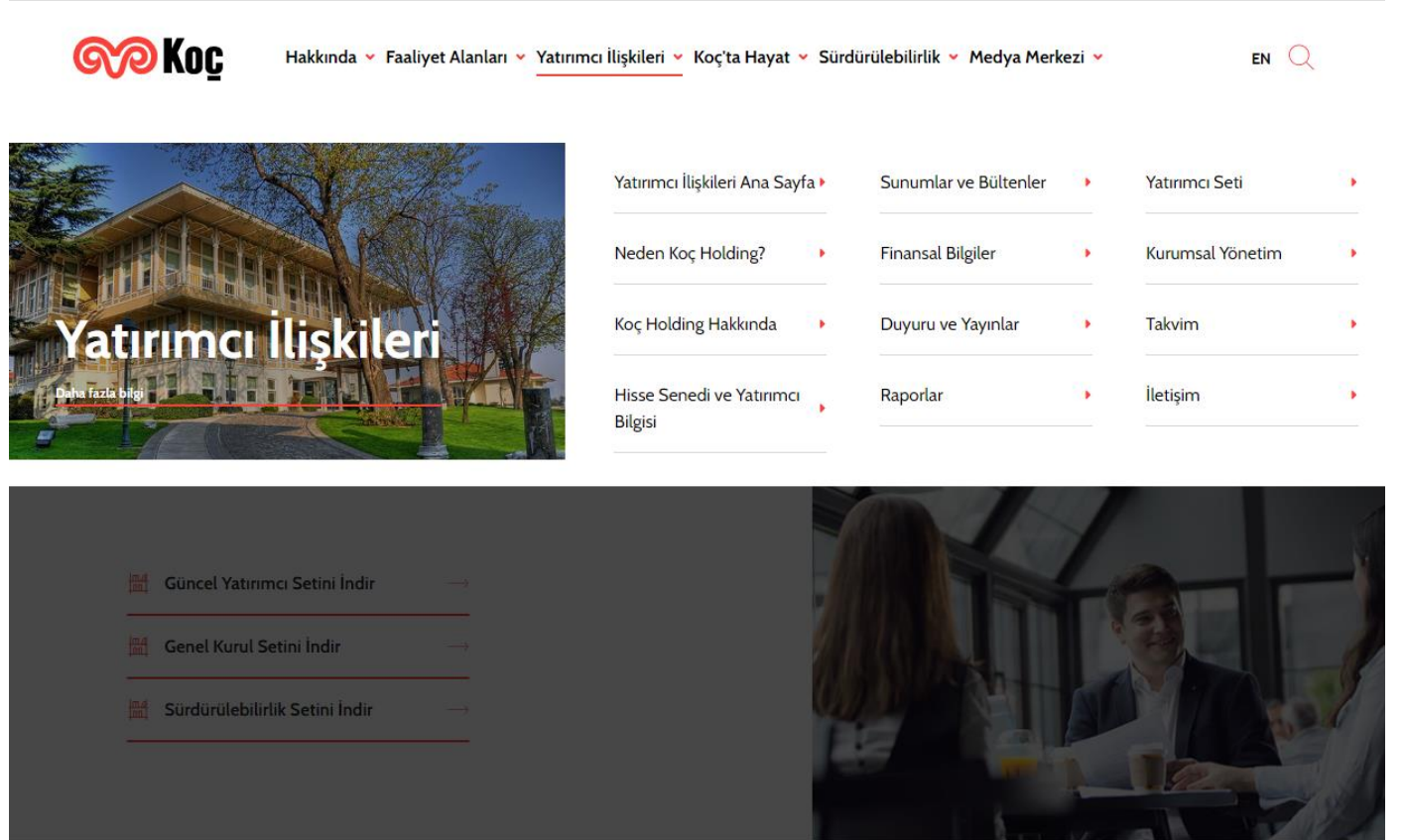
yatirimci@koc.com.tr


Helin S. Çelikbilek
Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
helinc@koc.com.tr

Cansev Atak
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
canseva@koc.com.tr

İsmail Özer
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
ismailo@koc.com.tr

İnternet sitemize buradan ulaşabilirsiniz: www.koc.com.tr/yatirimci-iliskileri



Koç [Hakkında](#) [Faaliyet Alanları](#) [Yatırımcı İlişkileri](#) [Koç'ta Hayat](#) [Sürdürülebilirlik](#) [Medya Merkezi](#) EN 

Yatırımcı İlişkileri

[Yatırımcı İlişkileri Ana Sayfa](#) [Sunumlar ve Bültenler](#) [Yatırımcı Seti](#)

[Neden Koç Holding?](#) [Finansal Bilgiler](#) [Kurumsal Yönetim](#)

[Koç Holding Hakkında](#) [Duyuru ve Yayınlar](#) [Takvim](#)

[Hisse Senedi ve Yatırımcı Bilgisi](#) [Raporlar](#) [İletişim](#)

[Güncel Yatırımcı Setini İndir](#) [Genel Kurul Setini İndir](#) [Sürdürülebilirlik Setini İndir](#)

